**รายงานผลการประเมินตนเอง**

**ตามมาตรฐานและแนวทางการประเมินคุณภาพอุดมศึกษาเพื่อความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน**

***(ไม่เกิน 100 หน้า ประกอบด้วย IP จำนวน 10 หน้า และผลการดำเนินงาน 90 หน้า)***

**…………….ชื่อสถาบันอุดมศึกษา……………….**

**โครงร่างสถาบันอุดมศึกษา** **(Institutional Profile: IP)**

**ส่วนที่ 1 : ข้อมูลพื้นฐานและบริบทของสถาบันอุดมศึกษา (ความยาวไม่เกิน 10 หน้า ขอให้สรุปสาระสำคัญให้มีความครบถ้วนและตรงประเด็น หากมี diagram หรือแผนภาพหรือไฟล์
ที่เกี่ยวข้อง ขอให้ใส่เป็น Hyperlink แนบต่อท้ายเพื่อเป็นขยายความ)**

ข้อมูลสถาบันอุดมศึกษา (Institutional Profile) คือ ภาพรวมของสถาบันอุดมศึกษาและสภาวะแวดล้อมเชิงกลยุทธ์ได้แก่ ลักษณะสถาบันอุดมศึกษา แสดงถึงคุณลักษณะสําคัญของสถาบันอุดมศึกษา บทบาทตามพันธกิจ สถานะทางกฎหมาย ประเภทของสถาบันอุดมศึกษา เช่น สถาบันอุดมศึกษาของรัฐ สถาบันอุดมศึกษาเอกชน สังกัด และกลุ่มที่สถาบันอุดมศึกษาเลือก เป็นต้น

**1. สภาพแวดล้อมของสถาบันอุดมศึกษา**

| **หัวข้อ** | **คำอธิบาย** |
| --- | --- |
| (1) การจัดการศึกษา วิจัย บริการวิชาการ และบริการทางการศึกษาอื่น ๆ  | ภารกิจและหน้าที่ที่แสดงถึงการจัดการศึกษา วิจัย บริการวิชาการ และบริการอื่น ๆ ที่สำคัญของสถาบันอุดมศึกษา วิธีการที่สถาบันอุดมศึกษาจัดบริการให้แก่นักศึกษา ผู้บริหาร อาจารย์ บุคลากร ผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ความสำคัญเชิงเปรียบเทียบของด้านต่าง ๆ ที่มีต่อความสำเร็จของสถาบันอุดมศึกษา |
| (2) พันธกิจ วิสัยทัศน์ ค่านิยม วัฒนธรรม และสมรรถนะหลัก | พันธกิจ วิสัยทัศน์ ค่านิยม วัฒนธรรมองค์กร และสมรรถนะหลักตามที่สถาบันอุดมศึกษามีความมุ่งมั่นในการจัดบริการเพื่อสร้างคุณค่า หรือเป็นเป้าหมายระยะยาว โดยจัด บริการให้เป็นไปตามบริบท วัตถุประสงค์ของประเภท และกลุ่มสถาบัน อุดมศึกษา |
| (3) ลักษณะโดยรวมของบุคลากร  | ลักษณะโดยรวมของบุคลากรของสถาบันอุดมศึกษาและโครงสร้างในการบริหารบุคลากร - กลุ่มผู้บริหาร คณาจารย์ บุคลากร พนักงาน จำแนกตามระดับการศึกษา และตำแหน่งทางวิชาการ - กลุ่มนักศึกษา จำแนกตามสาขาที่เปิดสอน และระดับการศึกษา - ปัจจัยการขับเคลื่อนความผูกพันที่สำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย |
| (4) สินทรัพย์  | สินทรัพย์ที่สำคัญของสถาบันอุดมศึกษา เช่น อาคารสถานที่ อุปกรณ์ เทคโนโลยี และทรัพย์สินทางปัญญา  |
| (5) สภาพแวดล้อมด้านกฎระเบียบข้อบังคับที่สำคัญ  | * + - มาตรฐานและข้อกำหนด (standards and regulations) การรับรองคุณภาพ (accreditation) การรับรอง (certification) หรือข้อกำหนดการขึ้นทะเบียน (registration requirements) ที่สำคัญที่สถาบันอุดมศึกษาต้องดำเนินการ
		- กฎระเบียบข้อบังคับและข้อกำหนด รวมถึงมาตรฐานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มาตรฐานการศึกษา ข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม การเงิน และการจัดการศึกษา วิจัย บริการวิชาการ และบริการอื่น ๆ
		- มาตรฐานการศึกษา รวมถึงข้อกำหนดทางกฎหมายระดับท้องถิ่น ประเทศ หรือระหว่างประเทศ ข้อบังคับ และ/หรือจรรยาบรรณและแนวนโยบายของวงการศึกษา รวมถึงการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมการวิจัย
 |

**2. ความสัมพันธ์ระดับองค์กร**

| **หัวข้อ** | **คำอธิบาย** |
| --- | --- |
| **(1) โครงสร้างสถาบันอุดมศึกษา** | โครงสร้างการนำองค์กร และการกำกับดูแลสถาบันอุดมศึกษา  |
| **(2) ผู้เรียน ผู้ให้ทุนและผู้ใช้ประโยชน์จากงานวิจัยและนวัตกรรม และบริการวิชาการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย**  | ความสัมพันธ์ของสถาบันอุดมศึกษากับผู้เรียน ผู้ให้ทุนและผู้ใช้ประโยชน์จากงานวิจัยและนวัตกรรม และบริการวิชาการ และกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญของสถาบันอุดมศึกษา ความต้องการและความคาดหวังที่สำคัญต่อการจัดการศึกษา วิจัย/บริการวิชาการ และบริการอื่น ๆ รวมถึงบริการที่สนับสนุนผู้เรียน แหล่งทุนและผู้ใช้ประโยชน์จากงานวิจัยและนวัตกรรม และบริการวิชาการ และการปฏิบัติการต่าง ๆ ของสถาบัน อุดมศึกษา  |
| **(3) คู่ความร่วมมือ และแนวโน้มทิศทางของความร่วมมือในอนาคต**   | จำนวนคู่ความร่วมมือของสถาบันอุดมศึกษา มีบทบาท เกี่ยวข้อง ที่จำแนกตามกลุ่มความร่วมมือจำแนกตามกลุ่มที่สามารถสร้างหรือส่งผลกระทบเชิงบวกต่อการดำเนินพันธกิจของสถาบันอุดมศึกษาในแต่ละด้าน |

**3. สภาพแวดล้อมเชิงกลยุทธ์**

| **หัวข้อ** | **คำอธิบาย** |
| --- | --- |
| **(1) การเปลี่ยนแปลงความสามารถในการแข่งขัน**   | การเปลี่ยนแปลงสำคัญที่มีผลต่อสถานการณ์การแข่งขันของสถาบัน อุดมศึกษา รวมถึงแนวทางการสร้างโอกาสในการแข่งขันของสถาบัน อุดมศึกษา  |
| **(2) ข้อมูลเชิงเปรียบเทียบ**   | แนวทางการเปรียบเทียบความสามารถในการแข่งขันกับคู่เทียบด้านการ ศึกษากลุ่มสถาบันอุดมศึกษา/องค์กรอื่นที่มีสภาพแวดล้อมหรือบริบทที่ใกล้เคียงกัน โดยระบุหลักการที่ใช้ในการกำหนดคู่เทียบ และแหล่ง ข้อมูลอ้างอิง  |
| **(3) บริบทเชิงกลยุทธ์** | ความท้าทายเชิงกลยุทธ์ ภัยคุกคาม ความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์และโอกาสเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญของสถาบันอุดมศึกษา  |
| **(4) ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการ** | ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการโดยรวม และระบบการประกันคุณภาพภายใน ระดับคณะและหลักสูตรต่าง ๆ ของสถาบันอุดมศึกษา เครื่องมือและวิธีการที่สำคัญที่ใช้ในระบบดังกล่าว แนวทางในการนำผลการประเมินไปใช้ในการยกระดับคุณภาพ รวมถึงเป้าหมายของการประกันคุณภาพ |

**ตัวอย่างการรายงานข้อมูลด้านบุคลากรและนักศึกษา**

**(สถาบันสามารถออกแบบปลับปรับเปลี่ยนได้ตามบริบทของสถาบัน)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ประเภทของบุคลกร** | **ตำแหน่ง/หน้าที่** | **จำนวน** | **วุฒิการศึกษา** |
| **ปริญญาตรี** | **ปริญญาโท** | **ปริญญาเอก** |
| ข้าราชการ | ผู้บริหาร |  |  |  |  |
| คณาจารย์ |  |  |  |  |
|  | นักวิจัย |  |  |  |  |
|  | **รวม** |  |  |  |  |
| พนักงานมหาวิทยาลัย  | คณาจารย์ |  |  |  |  |
| บุคลากรสายสนับสนุน |  |  |  |  |
|  | **รวม** |  |  |  |  |
| ลูกจ้าง  | **………** |  |  |  |  |
|  | **………** |  |  |  |  |
|  | **……..** |  |  |  |  |
|  | **……..** |  |  |  |  |
|  | **……..** |  |  |  |  |
|  | **รวม** |  |  |  |  |
| **ตำแหน่งทางวิชาการ** | ผู้ช่วยศาสตราจารย์ |  |  |  |  |
|  | รองศาสตราจารย์ |  |  |  |  |
|  | ศาสตราจารย์ |  |  |  |  |
|  | **รวม** |  |  |  |  |

**สรุปจำนวนนักศึกษาจำแนกตามสาขา ระดับการศึกษาและเพศ**

| **ลำดับ** | **สาขาที่เปิดสอน** | **ปริญญาตรี** | **ปริญญาโท** | **ปริญญาเอก** | **รวม** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ชาย** | **หญิง** | **รวม** | **ชาย** | **หญิง** | **รวม** | **ชาย** | **หญิง** | **รวม** | **ชาย** | **หญิง** | **รวม** |
| 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 5 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 6 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 7 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**ส่วนที่ 2:** ผลการดำเนินงานรายองค์ประกอบและประเด็นพิจารณา (ความยาวไม่เกิน 90 หากมีเอกสารหลักฐาน
ที่ต้องการนำเสนอให้แก่ผู้ประเมิน โปรดจัดทำเป็น hyperlink หรือเว็บไซต์ แนบไว้ท้ายประเด็นพิจารณานั้น ๆ)

**องค์ประกอบที่ 1 มาตรฐานศักยภาพความพร้อม**

**ประเด็นพิจารณาที่ 1.1 ความพร้อมด้านกายภาพ**

**1.1.1 ทำเลที่ตั้งและบริเวณใกล้เคียง**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**1.1.2 พื้นที่ดำเนินการ**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**1.1.3 โครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**ประเด็นพิจารณาที่ 1.2 ความพร้อมด้านวิชาการ/วิชาชีพ**

**1.2.1 ขีดความ สามารถและเกณฑ์มาตรฐานด้านอัตรากำลังของบุคลากร**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**1.2.2 การบริหารและการพัฒนาบุคลากร**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**1.2.3 สภาพแวดล้อมและสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**1.2.4 ระบบและเครือข่ายความร่วมมือ**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**ประเด็นพิจารณาที่ 1.3 ความพร้อมด้านการเงินและการบัญชี**

**1.3.1. งบประมาณดำเนินการตามพันธกิจ**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**1.3.2. การวิเคราะห์ความคุ้มค่า**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

**1.3.3. สถานะการเงินและแผนกลยุทธ์ทางการเงิน**

.................................................................................................................................................................................

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

**1.3.4 ระบบบัญชีที่เป็นมาตรฐาน**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

**ประเด็นพิจารณาที่ 1.4 ความพร้อมด้านการบริหารจัดการ**

**1.4.1 สภาสถาบัน**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**1.4.2. ผู้บริหารสถาบัน**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**1.4.3 บุคลากรสายสนับสนุน**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

**1.4.4 ระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

**1.4.5 ระบบการรับฟังความคิดเห็น**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**ผลงานที่ภาคภูมิใจ**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

..................................................................................................................................................................................

..................................................................................................................................................................................

..................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

 **แนวทางในการพัฒนาในอนาคต**

………………………………………………………….………………………………………………………………………………………….………

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**องค์ประกอบที่ 2 มาตรฐานด้านการจัดการศึกษา**

**ประเด็นพิจารณาที่ 2.1 นโยบายในการผลิตบัณฑิต**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

**ประเด็นพิจารณาที่ 2.2 การบริหารจัดการหลักสูตร**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

**ประเด็นพิจารณาที่ 2.3 การออกแบบและพัฒนาหลักสูตร**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

**ประเด็นพิจารณาที่ 2.4 การส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

**ประเด็นพิจารณาที่ 2.5 ผลการบริหารหลักสูตรเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานคุณวุฒิ**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**ประเด็นพิจารณาที่ 2.6 การพัฒนาคณาจารย์**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

**ประเด็นพิจารณาที่ 2.7 การประกันคุณภาพการศึกษา**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

**ผลงานที่เป็นจุดแข็งหรือผลงานภาคภูมิใจ (ถ้ามี)**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

..................................................................................................................................................................................

..................................................................................................................................................................................

..................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

 **แนวทางในการพัฒนาเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันหรือเพื่อรองรับอนาคต (เขียนสรุปแบบสั้น)**

………………………………………………………….………………………………………………………………………………………….………

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**องค์ประกอบที่ 3 มาตรฐานด้านการวิจัยและการสร้างนวัตกรรม**

**ประเด็นพิจารณาที่ 3.1 นโยบายและทิศทางการวิจัยและการสร้างนวัตกรรม**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

**ประเด็นพิจารณาที่ 3.2 การนำแผนด้านการวิจัยและนวัตกรรมสู่การปฏิบัติ**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

**ประเด็นพิจารณาที่ 3.3 การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการวิจัยและการสร้างนวัตกรรม**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

**ประเด็นพิจารณาที่ 3.4 การบูรณาการการวิจัยกับการเรียนการสอน**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

**ประเด็นพิจารณาที่ 3.5 การบริหารจัดการงานวิจัย นวัตกรรม และทรัพย์สินทางปัญญา**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**ประเด็นพิจารณาที่ 3.6 การกำกับและการประเมินผลการวิจัยและนวัตกรรมและการนำผลงานวิจัย**

**และนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

**ผลงานที่เป็นจุดแข็งหรือผลงานภาคภูมิใจ (ถ้ามี)**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

..................................................................................................................................................................................

..................................................................................................................................................................................

..................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

 **แนวทางในการพัฒนาเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันหรือเพื่อรองรับอนาคต (เขียนสรุปแบบสั้น)**

………………………………………………………….………………………………………………………………………………………….………

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**องค์ประกอบที่ 4 มาตรฐานด้านการบริการวิชาการแก่สังคม**

**ประเด็นพิจารณาที่ 4.1 นโยบายและทิศทางการบริการวิชาการ**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

**ประเด็นการพิจารณาที่ 4.2 กระบวนการบริการวิชาการ**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

**ประเด็นการพิจารณาที่ 4.3 การส่งเสริมร่วมกันเรียนรู้ในการพัฒนาชุมชน สังคม และประเทศชาติ**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

**ประเด็นการพิจารณาที่ 4.4 การบูรณาการการบริการวิชาการกับการเรียนการสอน**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**ผลงานที่เป็นจุดแข็งหรือผลงานภาคภูมิใจ (ถ้ามี)**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

..................................................................................................................................................................................

..................................................................................................................................................................................

..................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

 **แนวทางในการพัฒนาเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันหรือเพื่อรองรับอนาคต (เขียนสรุปแบบสั้น)**

………………………………………………………….………………………………………………………………………………………….………

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**องค์ประกอบที่ 5 มาตรฐานด้านการทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม**

**ประเด็นพิจารณาที่ 5.1 นโยบายและทิศทางการส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

**ประเด็นการพิจารณาที่ 5.2 การบูรณาการด้านศิลปะและวัฒนธรรมกับทุกพันธกิจของสถาบันอุดมศึกษา**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

**ผลงานที่ภาคภูมิใจ**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

..................................................................................................................................................................................

..................................................................................................................................................................................

..................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

 **แนวทางในการพัฒนาในอนาคต**

………………………………………………………….………………………………………………………………………………………….………

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**องค์ประกอบที่ 6 มาตรฐานการดำเนินการเพื่อความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน**

**ประเด็นพิจารณาที่ 6.1 การจัดทำกลยุทธ์และแผนปฏิบัติเพื่อความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

**ประเด็นพิจารณาที่ 6.2 การรับฟังผู้เรียนและผู้มีส่วนได้เสีย**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**ประเด็นพิจารณาที่ 6.3 การเรียนรู้เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

 **ประเด็นพิจารณาที่ 6.4 ระบบการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความเป็นเลิศ**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

**ผลงานที่เป็นจุดแข็งหรือผลงานภาคภูมิใจ (ถ้ามี)**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

..................................................................................................................................................................................

..................................................................................................................................................................................

..................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

 **แนวทางในการพัฒนาเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันหรือเพื่อรองรับอนาคต (เขียนสรุปแบบสั้น)**

………………………………………………………….………………………………………………………………………………………….………

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

**องค์ประกอบที่ 7 ผลลัพธ์การดำเนินงานของสถาบันอุดมศึกษา**

**ประเด็นพิจารณาที่ 7.1 ผลลัพธ์ตามพันธกิจของสถาบันอุดมศึกษา**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

**ประเด็นการพิจารณาที่ 7.2 ผลลัพธ์การนำองค์กร**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

**ประเด็นพิจารณาที่ 7.3 ผลลัพธ์การทำประโยชน์ให้กับสังคมและชุมชนที่สำคัญของสถาบันอุดมศึกษา** ………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

**ประเด็นพิจารณาที่ 7.4 ผลลัพธ์ความพึงพอใจและความผูกพันของผู้เรียนและผู้มีส่วนได้เสีย**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

**ประเด็นพิจารณาที่ 7.5 ผลลัพธ์ด้านบุคลากร**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

**ประเด็นพิจารณาที่ 7.6 ผลลัพธ์ด้านการเงิน**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

.................................................................................................................................................................................

**ผลงานที่เป็นจุดแข็งหรือผลงานภาคภูมิใจ (ถ้ามี)**

………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………

..................................................................................................................................................................................

..................................................................................................................................................................................

..................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

 **แนวทางในการพัฒนาเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันหรือเพื่อรองรับอนาคต (เขียนสรุปแบบสั้น)**

………………………………………………………….………………………………………………………………………………………….………

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................

.................................................................................................................................................................................